

第二十七屆台南地區傑出經理人選拔辦法

一、前言

台南為名聞遐邇的府城，自明鄭時期即為台灣地區經濟工商重心，帶動臺灣經濟發展，國內不少成功企業經理人即發跡自台南，其卓越的經營理念，不僅成就個人功業，更為各界所肯定，成為其他專業經理人之典範。有鑒於此，中華民國企業經理協進會台南市分會於民國八十八年四月一日第十一屆第三次理監事會議決議，每年舉辦「台南地區傑出經理人」選拔，以表彰企業經理人對國家社會之貢獻，並嘉勉企業經理人長期以來的付出與奉獻。

二、選拔類別

(1) 企畫經理

包括公司事業部負責人、高階幕僚人員及事業群負責人，負責公司發展方向的總體企劃、政策的擬定與執行、業務的管制考核、績效的評估等工作。

(2) 行銷經理

包括市場情報資訊蒐集分析、公司之市場定位、行銷策略之訂定、產品定位、新產品企劃、市場拓展、建立品牌、產品促銷活動、建立銷售與服務通路、公關、廣告促銷、銷售管理等工作之負責人員。

(3) 生產經理

包括成本降低、品質管制、生產規劃與管理、原材料採購與物料管理、現場改善、工業安全衛生、環保、勞工關係等工作之負責人員。

(4) 服務經理

藉由無形或有形產品之提供，滿足消費者需求，包括服務設計、創新服務、服務規劃與流程管理等工作之負責人員。

(5) 財務經理

包括會計與控管制度建立、成本計劃與控制、績效分析、投資計劃評估、資金來源與運用之規劃與管理、稅務規劃、財務會計管理人才培訓等工作之負責人員。

(6) 研究發展經理

包括研究管理體系建立、新產品與新技術開發或改良、研發人才培訓與運用、研發資源管理、專利申請等工作之負責人員。

(7) 人力資源經理

包括人員招募與培訓、薪資與獎懲辦法、升遷制度、員工福利與庶務行政等工作之負責人員。

(8) 資訊經理

包括電腦、電訊、網際網路、硬體及軟體的建立、運作、改善，以及支援公司全面辦公室自動化，公司整體電腦化作業系統，供應鏈管理系統及顧客關係管理系統。

(9) 總經理（CEO）

總經理意指負責整體經營或企業營運最後成敗者。

附註：企業之總經理可以選擇參加上述八類之一。

(10) 大陸台商經理

台灣企業在中國大陸投資之公司的整體經營管理及企業營運最後成果者，其能力包括企業功能別及管理功能別。

(11) 全球華商經理

台灣及中國大陸以外各地區華人企業公司的整體經營管理及企業營運最後成果者，其能力包括企業功能別及管理功能別。

(12) 新創事業經理

新創事業之創辦人或擔任核心營運相關業務之創業團隊核心成員，其事業之商業模式、產品或服務創新，對於社會問題解決、產業轉型及國內經濟與市場發展具有重要價值。新創事業應為 105 年 06 月 01 日（含）之後成立，依據經濟部商業司商工登記核准設立日期（非最後核准變更日期），並符合中小企業認定標準之企業。

三、候選人資格

- (1) 本會會員(參選時加入亦可)
- (2) 台南市公民營企業(含外商公司)或設籍、居住地處所為台南市之各級專業經理人。
- (3) 於同一公司或同一企業集團任職三年以上者。
- (4) 最近三年(民國 111 年 7 月 1 日迄今)具傑出經營管理事蹟足資表揚者。
- (5) 品德良好足為楷模者。
- (6) 熱心參加社會公益活動者。

四、當選名額

每一類別以一名為原則，當選總名額由評審委員視各類別參選人數與參選人條件做彈性調整。

五、評審方式

評審分初審與複審，由本會邀請相關政府首長、專家學者及業界領袖組成評審委員會評審之。(評審指標及說明如附件一)

(1) 初審

分十二大類別採書面資料審查(隨到隨審)，入圍者再以實地訪查方式進行。(暫訂 114 年 8 月 1 日至 114 年 8 月 27 日)

(2) 複審

不分類別，對初審入圍者進行綜合審查。(暫定 114 年 9 月 4 日至 114 年 9 月 19 日)

六、參選方式

- (1) 候選人僅能擇一類別報名，由國內公民營企業、工商團體、學術機構或本會會員推薦參選，推薦書如附件二。
- (2) 填寫參選申請表(最多以 20 頁為限)，格式如附件三，以 A4 紙張繕打影印 5 份，同時附上最高學歷證件影本一份。
- (3) 相關訊息皆可於本會網站查詢並提供申請表格電子檔下載使用(<https://management.ncku.edu.tw/p/412-1017-26497.php?Lang=zh-tw>)。

- (4) **114 年 8 月 13 日 (星期三) 前**掛號郵寄(以郵戳為憑)：701 台南市東區大學路一號光復校區管理學院 3 樓院辦公室 林彥廷先生收，電話：06-2757575 轉 53007。亦可透過線上報名與繳交相關佐證資料，細節另行於本會官方網站與臉書專頁公告。

七、頒獎表揚

- (1) 獲獎人暫訂於 114 年度會員大會頒獎表揚，會中將邀請政府機關首長、相關官員或德高望重之社會賢達擔任頒獎人。
- (2) 安排傑出經理當選人拜會政府機關首長或相關官員，以肯定當選經理人對企業營運所做之貢獻，彰顯政府對專業經理人之重視。
- (3) 出版當年度當選「台南地區傑出經理人」專輯，並利用多媒體管道與社會大眾分享其管理經驗與傑出事蹟。
- (4) 推薦當選之傑出經理人參加中華民國企業經理協進會全國傑出經理人選拔。

八、當選人義務

選拔結束後本會將舉辦「傑出經理人系列講座」，邀請獲獎人擔任該系列講座主講人，並與會者分享經營與實務管理經驗。

附件一

評審指標及說明

參選人各項具體事蹟之說明，包括：面臨問題的時間及內外在環境，克服困難之情形，決策之制定、執行與控制情形，管理決策之實際績效，社會公益活動之參與等。參選人依以下評審指標，逐項提供書面資料予評審委員審查，如無法提出資料，應敘明原因。

1. 企畫經理

- 經營策略規劃(含國際化、多角化及競爭策略)
- 企劃制度作業體系之設計與改進
- 經營績效的評估
- 公司發展方向的總體企劃
- 政策的擬定和執行
- 業務管制考核
- 對公司發展之貢獻

2. 行銷經理

- 市場占有率及營業成長率
- 行銷策略之擬定與運用
- 行銷制度的設計與改進
- 市場情報資訊蒐集分析、公司之市場定位
- 新產品的企劃
- 市場拓展與品牌建立
- 產品促銷活動
- 建立銷售及服務通路
- 公關、廣告
- 銷售管理

3. 生產經理

- 生產成長指標(包括每人產值成長率、品質良率、準時交貨率等)
- 單位成本及成本降低
- 生產制度的設計與改進
- 品質管制及提升活動
- 生產規劃與管理
- 原材料採購及物料管理
- 現場改善
- 工業安全衛生及環保
- 勞工關係

4. 服務經理

- 服務分析與設計
- 服務品質管理及提升
- 服務流程規劃與管理
- 服務行銷與推廣
- 服務創新
- 服務工程

5. 財務經理

- 資金來源與運用
- 流動資產管理
- 財務與會計制度的設計與改進
- 內部管理及控制制度的建立
- 成本之計劃與控制
- 稅務規劃
- 績效之分析(含獲利能力)
- 財務會計管理人才之培訓
- 整體財務管理之提升等

6. 研究發展經理

- 最近二年所開發新產品佔目前營業額的比率
- 推出新產品所產生的經濟效益
- 研究制度之設計與改進
- 研發管理體系的建立

- 新產品、新技術的開發
- 產品及技術的改良
- 研發人才的培育與運用
- 研發資源的統籌與分配
- 論文發表及專利申請

7. 人力資源經理

- 人力資源發展規劃
- 人員招募與人才培育
- 員工流動率
- 人力資源制度的設計與改進
- 薪資及獎懲結構
- 公平合理的升遷制度
- 員工福利與庶務行政
- 勞資關係
- 對公司重大策略的參與程度及建樹
- 對人力資源界的創新貢獻

8. 資訊經理

- 公司電腦、電訊、網際網路系統之長期整體規劃
- 電腦、電訊、網際網路硬體設備之購置、裝設、運作、維護及改良
- 電腦、電訊、網際網路硬體設備設計或購置、運作、維護及改良
- 公司整體電腦化作業制度(企業資源規劃 ERP)物料供應鏈及顧客關係管理等電腦化系統之設計、購置、運作、維護及改良
- 電子商務作業系統之設計、營運、維護及改良
- 資訊科技人才之培育
- 公司電腦、電訊、網際網路技術之研發及出售

9. 總經理

- 經營績效
- 經營理念、企業遠景及策略
- 企業形象與企業文化
- 管理制度與領導統御之成效
- 市場行銷
- 人力發展與勞資關係

- 公安、環保及社會責任
- 創新研發與障礙突破
- 危機處理能力
- 政治整合及溝通能力
- 卓越事蹟及其他

10.大陸台商經理

評審標準說明與「總經理」類相同，但人選以中國大陸台商企業之專業經理人為限。

11.全球華商經理

評審標準說明與「總經理」類相同，但人選以台灣及中國大陸以外各地區華人企業之專業經理人為限。

12.新創事業經理

評審標準說明與「總經理」類相同，並綜合評估其所經營之新創事業於下列指標的表現：

- 商業模式創新性、獨特性與財務可行性
- 市場競爭力
- 現有營運成果之評估
- 未來市場發展潛力
- 產業競爭定位與銷售實績
- 財務結構、規劃與未來預估
- 風險及損益平衡點評估機制
- 其他優秀事蹟，如產業永續發展目標 ESG（環境保護、社會責任、公司治理）相關活動的投入，且有具體事實。

附件二

台南地區傑出經理人參選推薦書

茲推薦_____君參加貴會舉辦之第二十七屆台南地區傑出經理人選拔之甄選。

此 致

台南市企業經理協進會

中華民國 年 月 日

推薦理由及特殊貢獻			
推 薦 人			
姓 名		簽 章	
服務單位			
職 稱			
電 話		傳 真	
行動電話		email	
通訊地址			

(如篇幅不足請另以 A4 紙張繕打)

附件三

台南地區傑出經理人參選申請表

黏貼
相片

參選經理 類別	☐ 企畫經理 ☐ 行銷經理 ☐ 生產經理 ☐ 服務經理 ☐ 財務經理 ☐ 研究發展經理 ☐ 人力資源經理 ☐ 資訊經理 ☐ 總經理（CEO） ☐ 大陸台商經理 ☐ 全球華商經理 ☐ 新創事業經理		
姓 名		生 日	年 月 日
籍 貫		身分證字號	
服務單位		職 稱	
員工人數		部 門 人 數	
資 本 額		所 屬 產 業	
公司地址			
電 話		傳 真	
行動電話		e-mail	
學 歷			
經 歷			
得獎紀錄			
著 作			
參加社團			

個人職掌與企業組織關係圖

(如篇幅不足請另以 A4 紙張繕打)

具體事蹟與成效

(請參考「評審指標及說明」填寫，如篇幅不足請另以 A4 紙張繕打)

註:請說明個人對於公司(組織)之具體事蹟及其對應之成效